

ADMINISTRAREA PROIECTELOR
1. Date despre disciplină

Facultatea	Construcții, Geodezie și Cadastru				
Departamentul	Inginerie civilă și geodezie				
Ciclul de studii	Master				
Programul de studii	Inginerie structurală (IS) Inginerie antiincendii și protecție civilă (IAPC)				
Anul de studii	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
I	1	E	Din codul disciplinei	Din codul disciplinei	5

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	dintre care						
	ore auditoriale				lucrul individual		
	Curs	Seminar	Lucrări de laborator	Lucrări practice	Proiectare	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
150	20	20	-	-	-	110	-

3. Precondiții de acces la disciplină

Conform planului de învățământ	Economia construcțiilor și/sau Economia imobilului, Managementul construcțiilor și/sau Managementul imobilului; Managementul general; Management operațional în ingineria civilă și/sau Managementul aprovizionării și logistica.
---------------------------------------	---

4. Competențe specifice acumulate

Competențe generale / profesionale	Rezultate ale învățării conform nivelului CNC <i>Absolventul / candidatul la atribuirea calificării poate:</i>
Inginerie structurală	
CG1. Inițierea și dezvoltarea afacerii în domeniul de activitate	1. Identificarea oportunităților de generare și dezvoltare a ideilor de afaceri în domeniul construcțiilor, adoptând decizii corecte în situații complexe/dificile. 2. Dezvolta un plan de afaceri, inclusiv un plan de dezvoltare a acestuia stabilind resursele necesare cu estimarea beneficiilor posibile.
CG 2. Elaborarea conceptuală a produselor de activitate și a sistemelor.	3. Identifica rețeaua structurală a produsului finit, prin posibilitatea de utilizare a noi tehnologii.
CG 3. Gestionarea proceselor și resurselor.	6. Stabili interconexiunea proceselor de montare, executare în vederea funcționării eficiente a acestora inclusiv prin noi abordări, inițiative, metode și tehnologii. 7. Aplica procesul de certificare a produselor și a sistemelor de management al calității, demonstrând spirit de inițiativă și valorificând oportunitățile.

	9. Dezvoltarea de relații echidistante și constructive cu toți actorii implicați în procese (superiorii, colegii, subalternii, clienții etc.).
Inginerie antiincendii și protecție civilă	
CG1. Inițierea afacerii în domeniul construcțiilor și inginerie civilă.	1. Identifica de oportunități de generare și dezvoltare a ideilor de afaceri în domeniul construcțiilor, adoptând decizii corecte în situații complexe/dificile. 2. Dezvolta un plan de afaceri, inclusiv un plan de dezvoltare a acesteia stabilind resursele necesare cu estimarea beneficiilor posibile.
CG 5. Realizarea activității de cercetare.	3. Realiza sinteza documentară cu referire la problema identificată în domeniul construcțiilor, planificând activitatea proprie pe baza resurselor disponibile, a termenelor limită și a rezultatelor așteptate. 4. Efectua cercetări științifice experimentale cu aplicarea metodelor de activizare a gândirii critice și creative prezentând rezultatele la diverse foruri științifice.

5. Conținutul disciplinei

Tematica activităților didactice	Numărul de ore
Tematica cursurilor	
Tema 1. Introducere în managementul proiectelor.	2
Tema 2. Organizarea procesului de dezvoltare a imobilului.	2
Tema 3. Elaborarea bugetelor.	2
Tema 4. Administrarea riscurilor de proiect.	2
Tema 5. Amplasarea obiectivelor de construcții.	2
Tema 6. Indicatori de estimare a eficienței proiectelor.	2
Tema 7. Selectarea proiectelor.	2
Tema 8. Planificarea strategică.	2
Tema 9. Administrarea proiectelor.	2
Tema 10. Managementul exploatarei construcțiilor.	2
Total curs:	20
Tematica lucrărilor practice/seminarelor/lucrărilor de laborator	
S1. Retrospectiva managementului de proiect.	2
S2. Ciclul de viață a proiectului de dezvoltare.	2
S.3. Structura și elaborarea bugetelor.	2
S.4. Esența, conținutul și tipuri de risc.	2
S5. Metode de selectare a amplasamentului obiectivelor industriale.	2
S6. Indicatorii de eficiență economică a investiției unui proiect.	2
S7. Selectarea proiectelor investiționale. Metoda utilității globale maxime	2
S.8 Procesul de planificare. Elaborarea planurilor pe termen lung, mediu și scurt	2
S.9. Elaborarea planului calendaristic de realizare a proiectului.	2
S.10. Managementul exploatarei construcțiilor în cadrul proiectului de dezvoltare.	2
Total lucrări practice/seminare/lucrări de laborator:	20

6. Referințe bibliografice

Principale	1. Documente normative în construcții. www.ednc.gov.md 2. NCM L.01.07-2005 Regulament privind fundamentarea proiectelor investiționale în construcții. Ediție oficială. Chișinău 2005
-------------------	---

	3. Albu S., Albu I., Usturoi L. Management investițional (în construcții): manual. – Chișinău: Tehnica-UTM, 2016 4. Usturoi L., Albu S. Development: dezvoltarea imobilului. Ch. UTM. 2009 – 91 p. 5. Ursachi I. Management. Editura ASE. București 2001 6. Manualul managerului de proiect. http://infocid.ro/pic/attachments/013_Manualul%20Managerului%20de%20Proiect.pdf 7. Savin V., Ghițu V. Managementul proiectelor. Monitorizarea și evaluarea proiectelor. Tipografia din Bălți. Bălți 2013 8. Ghid de bune practici în management de proiecte. Material elaborat în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de planificare strategică la nivelul autorităților administrației publice locale ale orașelor din România”, cod SMIS 27520. București 2013 9. Florescu M, Balogh M, Neamțu B. Managementul proiectelor. Dezvoltare durabilă. Suport de curs. Universitatea Babeș-Bolyai. Cluj-Napoca 2014 10. Oberlender G. Project management for engineering and construction. Oklahoma State University, 1993.
Suplimentare	1. Коростелев С.П., Теория и практика оценки для целей девелопмента и управления недвижимостью, М., Маросейка, 2009. 2. Dragota V. ș.a. Gestione imobiliară, București, Editura ASE, 2005. 3. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Девелопмент, М., Экономика, 2004. 4. Управление коммерческой недвижимостью: учебник/ кол.авторов; под ред. д-ра экон.наук, проф. М.Л.Пазу, М., КНОРУС, 2009. 5. Legea R.Moldova cu privire la investițiile în activitatea de întreprinzător nr.81 din 18.03.2004// Monitorul Oficial nr. 64-66 din 23.04.2004.

7. Utilizarea Inteligență artificială generativă

Permisiuni de utilizare	<i>Inteligența artificială se poate folosi numai în calitate de instrument de prelucrare a datelor proprii.</i>
Restricții de utilizare	<i>Nu se permite: utilizarea inteligenței artificiale la elaborarea lucrării individuale, în cadrul evaluărilor periodice și finale, dar și alte situații specifice disciplinei (anunțate de profesor).</i>

8. Evaluare

Tip de evaluare	Modul de desfășurare, standard minim de performanță	Pondere în nota finală
Evaluare curentă	Pe parcursul activităților practice – calcule în Excel	15
Studiu individual	Lucrare individuală	15
Evaluare periodică 1	Test aspecte teoretice	15
Evaluare periodică 2	Test aspecte practice	15
Proiect/teză	-	
Examen semestrial	Test	40