

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

PROGRAM MANAGERIAL

a candidatului la postul de șef al departamentului

Inginerie, Drept și Evaluarea Imobilului

SVETLANA ALBU

dr.hab., conf.univ

Programul respectiv, reprezintă viziunea personală asupra evoluției procesului universitar la departament și, în caz de alegere, va fi pus în aplicare păstrând continuitatea în dezvoltarea departamentului totodată fiind completat și modificat în funcție de realizările și competența corpului profesoral și studentesc, de rezultatele colaborării cu organizațiile, instituțiile și unitățile economice de profil etc.

I. Introducere

Departamentul IDEI în forma sa actuală a fost creat în 2019 prin comasarea catedrei Inginerie, Management și Evaluarea Imobilului și a catedrei Drept patrimonial. Este unicul departament care nu doar întrunește diverși profesioniști dar și este responsabil pentru pregătirea specialiști în trei domenii generale de studiu diferite: 071 Inginerie și Activități Inginerești, 073 Arhitectură și Construcții, dar și 042 Drept.

Misiunea Departamentului IDEI este de a asigura pregătirea la un nivel înalt a specialiștilor pentru economia națională, prin programe de licență și masterat, contribuind la dezvoltarea mediului de afaceri în sectorul imobiliar și al construcțiilor, promovând inovația și excelența academică prin activități de cercetare pentru a răspunde nevoilor economiei contemporane și a stimula progresul socio-economic.

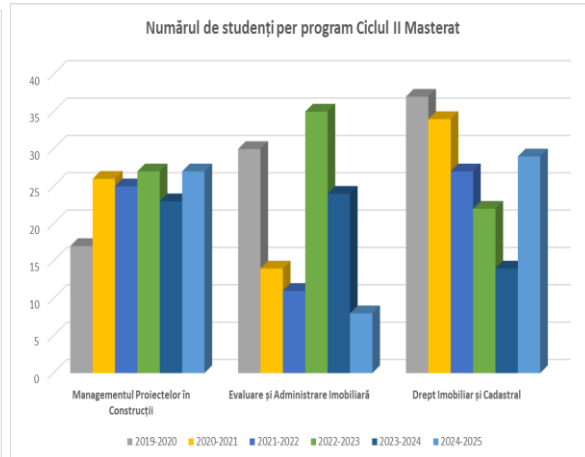
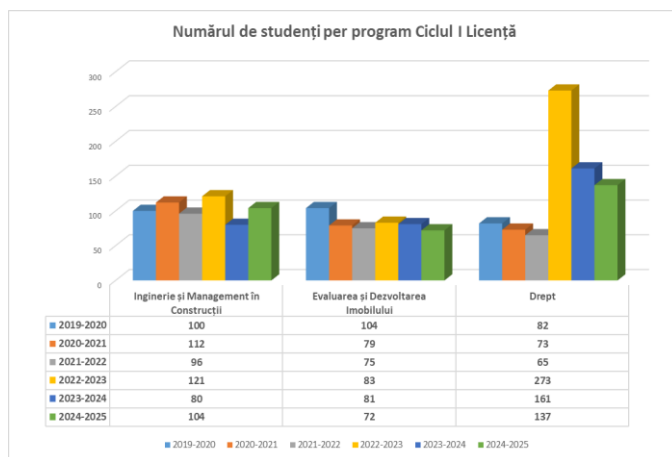
II. Aria de responsabilități a departamentului

În 2024-2025 departamentul IDEI este responsabil pentru instruirea a 377 studenți în 3 domenii generale de studii prin 3 programe la ciclul I Licență:

- 0731.5 Evaluarea și dezvoltarea imobilului (72 studenți) - Domeniul general de studiu: 073 Arhitectură și construcții
- 0710.1 Inginerie și management în construcții (104 studenți) - Domeniul general de studiu: 071 Inginerie și activități inginerești
- 0421.1 Drept (137 studenți) - Domeniul general de studiu: 042 Drept

și 3 programe la ciclul II Masterat:

- Master profesional Managementul proiectelor în construcții (27 studenți) - Domeniul general de studiu 071 Inginerie și activități inginerești
- Master profesional Drept imobiliar și cadastral (29 studenți) - Domeniul general de studiu 042 Drept
- Master științific Evaluare și administrare imobiliară (8 studenți) - Domeniul general de studiu 073 Arhitectură și construcții.



Procesul educațional în cadrul DIDEI este asigurat de către 25 cadre didactice (18 titulari, 3 cumularzi interni, 4 cumularzi externi) și 2 specialiști documentație studii: 2 doctori habilitați; 13 doctori, conferențieri universitari; 7 doctori, lectori universitari și 3 asistenți universitari.

III. Realizarea obiectivelor anterioare a departamentului

În 2019 DIDEI și-a propus cinci obiective de bază:

- (1) îmbunătățirea activității didactice și metodice;
- (2) dezvoltarea cercetărilor științifice;
- (3) dezvoltarea resurselor umane;
- (4) dezvoltarea bazei tehnico-materiale;
- (5) Dezvoltarea cooperării naționale și internaționale.

În perioada 2019-2024 au fost căpătate următoarele rezultate:

a. Obiectivul 1. Educație:

1. în 2021 au fost actualizate și aprobate planurile de învățământ ciclul I Licență la specialitățile EDI, IMC și Drept

2. în 2022 a fost lansată oferta de instruire cu diplome duble, master științific Evaluare și administrare imobiliară, în baza acordului dintre UTM și Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi Iași, România.

3. în 2023 au fost acreditate programele Ciclul I Licență – Drept și Ciclul II Masterat - Drept Imobiliar și Cadastral.

4. în 2024 au fost actualizate planurile de învățământ pentru ciclul II Masterat: EAI, APC și DIC.

5. în 2024 au fost elaborate Standardele de calificare nivelele 6, 7 și 8 CNS pentru domeniile de formare profesională: Inginerie și management, programul 0710.1 Inginerie și management în construcții; și Arhitectură și dezvoltare teritorială, programul 0731.5 Evaluarea și dezvoltarea imobilului.

6. Departamentul a elaborat și oferă practicienilor următoarele programe de instruire continuă: „Formarea inițială a agenților imobiliari” – 80 de ore; „Formarea prețurilor în construcții” – 12 ECTS (360 ore); În domeniu evaluării bunurilor imobile programele au fost actualizate în 2021 sub formă de cursuri tematice: Teoria evaluării – 30 ore; Estimarea deprecierii valorii bunului imobil – 30 ore; Abordări în evaluare – 90 ore.

7. Prin programul „Formarea prețurilor în construcții” în perioada 2019 – 2024 au fost instruiți 158 formabili.

8. Pe direcția „Evaluarea imobilului” în perioada raportată au fost instruiți 49 specialiști la solicitarea Centrului Național Anticorupție și Agenției Servicii Publice.

9. În scopul sporirii calității instruirii în procesul didactic au fost implementate metode interactive de predare: Metoda Mozaicului, Brainstorming, Învățarea bazată pe proiecte; se utilizează pe larg tehnologiile educaționale moderne bazate pe asistarea de calculator a activităților didactice: prezentări în Power Point la toate cursurile predate, cca 90% din cursuri sunt plasate pe MOODLE, utilizarea TEAMS

(în special cu frecvența redusă); sunt implicați specialiștilor notorii în procesul didactic.

10. În perioada raportată au fost elaborate și editate 36 lucrări metodico-didactice în volum de 464.8 coli de tipar, inclusiv: 4 manuale (121.75 c.t.), 22 cursuri de prelegeri (278.19 c.t.), 9 îndrumare metodice (64.87 c.t.).

11. Pe data de 22.11.2021 a fost organizată și filmată Simularea procesului penal, organizată cu suportul Departamentului Tehnologia Informației și Comunicației, al UTM.

12. Membrii departamentului participă în proiecte naționale și internaționale educaționale și metodologice.

b. Obiectivul 2. Cercetare:

1. În perioada 2020 – 2023 membrii DIDEI au participat în proiectul de cercetare 20.80009.0807.34 Sporirea valorii patrimoniului arhitectural din Republica Moldova, director de proiect dr.hab. S.Albu, pe direcțiile de cercetare: Tehnică, Economică și Juridică.

2. În perioada raportată au fost publicate 3 monografii, 5 articole în reviste din baze de date WoS și Scopus, 20 articole în reviste din străinătate recunoscute, 7 articole în reviste din Registrul Național, 8 articole în materialele conferințelor internaționale peste hotare și 20 – în R.Moldova, 44 articole în lucrările conferințelor naționale, 8 prezentări la foruri științifice fără publicare.

3. În perioada 2020-2024 DIDEI a organizat 1 conferință internațională, 3 seminare științifice naționale, 7 mese rotunde.

4. Au susținut tezele de doctor 4 cadre didactice DIDEI: în 2022 doctor în economie Anna Leșan; în 2023 doctor în drept Oleg Tănase; în 2024 doctor în economie Maria-Liliana Marian; în 2024 doctor în științe tehnice Doina-Cezara Albu.

5. În 2024 cu participarea DIDEI a fost creat „Centrul de Cercetare în Domeniul Dezvoltării Sustenabile la Universitatea Tehnică a Moldovei”.

6. Membrii DIDEI participă în Subprogramul instituțional 020408 Cercetări privind Asigurarea Dezvoltării Durabile și Creșterii Competitivității Republicii Moldova în Context European, director dr.hab. S.Albu, câștigat pentru perioada 2024-2027.

7. Actualmente potențialul științific al departamentului cuprinde: 3 conducători de doctorat, 2 doctoranzi; doctor habilitat – 2, doctor în economie – 4, doctor inginer – 2, doctor în drept – 9, fără grad – 3.

8. Membrii departamentului participă în diverse proiecte de cercetare precum: Granturi doctorale, proiectul „Valorificarea întregului potențial al regiunilor pentru tranziția către practici în construcții mai ecologice”; proiect UNECE pentru elaborarea Ghidului pentru implementarea măsurilor de eficiență energetică și valorificarea surselor de energie regenerabilă pentru clădirile din sectorul public; și proiect UNDP pentru elaborarea Ghidului pentru implementarea măsurilor de eficiență energetică și utilizarea surselor de energie regenerabilă în sectorul rezidențial.

9. Departamentul IDEI antrenează în cercetare studenții și masteranzii. În cadrul proiectului de cercetare sub conducerea membrilor departamentului au fost elaborate

5 teze de master și 4 teze de licență. În cadrul stagiului de practică masteranzii și studenții anului 3 au inspectat 88 bunuri imobile cu valoare arhitecturală amplasate în Nucleul Istoric al or. Chișinău. A fost evaluată starea tehnică a acestor bunuri și identificate măsurile necesare pentru fie reabilitare, fie păstrarea în stare bună.

10. În 2023 și-a reluat activitatea Centrul științifico-practic în domeniului dreptului „Femida”, care întrunește studenți, masteranzi și profesori UTM.

11. Anual DIDEI organizează „Gala viitorilor juriști”.

c. Obiectivul 3. Personalul:

1. Numărul personalului științifico-didactic la departament s-a redus de la 36 persoane în anul universitar 2019-2020 la 25 persoane în 2024-2025.

2. În perioada raportată s-a redus numărul tinerilor angajați în educație și cercetare, de la 7 persoane în 2019 la 3 persoane în 2024. Plecarea de la UTM este condiționată de probleme financiare.

3. Se constată o dezvoltare calitativă a personalului științifico-didactic DIDEI în urma susținerii tezelor de doctor a 4 colaboratori.

4. Membrii departamentului sunt specialiști de o înaltă calificare profesională și cu regularitate își actualizează cunoștințele și abilitățile prin cursuri de perfecționare dar și prin exercitarea activității practice și consultative în cadrul instituțiilor de stat și întreprinderilor private.

5. Membrii departamentului IDEI anual participă la seminare tematice și mese rotunde în domeniile profesionale.

d. Obiectivul 4. Baza tehnico-materială:

1. În perioada raportată la departament a fost procurată literaturii de specialitate în sumă de 15594.29 lei.

2. Au fost procurate instrumente de măsurare: Sclerometru digital / ciocan de testare beton 58-C0181 DGT; Tester ultrasonic, NOVOTEST IPSM – U+T+D cu traductoare ultrasonice compatibile cu testerul NOVOTEST IPSM, pentru metoda de testare în profunzime; Telemetru iLDM-150 CEM; Drona DJI Mavic Mini Fly More Combo.

3. Bunurile procurate se utilizează în activitatea didactică, și în cadrul practicii tehnologice.

e. Obiectivul 5: Cooperarei națională și internațională:

1. În vederea sporirii calității activităților didactice, anual sunt organizate:

- vizite a studenților anului 1 programele EDI și Drept la Agenția Relații Funciare și Cadastru (actual Agenția Geodezie Cartografie și Cadastru);
- întrunirea studenților programului EDI și a profesorilor cu evaluatorii practicieni, cu membrii „Asociației Obștești Societatea Națională a Evaluatorilor Profesioniști din Republica Moldova,, (SNEP RM).
- întrunirea cu mediul de afaceri în cadrul Zilelor Ușilor Deschise.

2. Au fost organizate întruniri cu mediul de afaceri și discutarea problemelor profesionale, de cercetare, cât și educaționale în cadrul Seminarelor Naționale și conferinței internaționale organizate la DIDEI.

3. Au fost semnate acorduri de colaborare atât la nivel FCGC cât și UTM.

4. La nivel internațional: în 2021 a fost semnat acordul de colaborare interinstituțional de studii superioare de master cu diplome duble: Evaluare și Administrare Imobiliară UTM - TUIași. În proces de elaborare este proiectul programului de licență cu dublă diplomă UTM – TUIași „Inginerie și Management în Construcții”. În 2024 a finalizat studiile la Ciclul III Doctorat la TUIași Albu Doina Cezara, care a susținut teza 26 aprilie 2024.

5. În perioada raportată au fost invitați profesori și specialiști pentru predare: 2021 – 2022 Cătălin Adrian CREȚU, ing., manager de proiect certificat PMP. (România); 2022 – 2023 Adriana MIRON, doctor în drept, avocată. (Lecții publice 25 ianuarie 2023 și 5 aprilie 2023 pentru studenții programului Drept). (România); 2023 – 2024 Mariana ROBEA, Adriana MIRON (angajate pentru predarea cursurilor la ciclul I Licență și ciclul II Masterat). (România)

6. Membrii DIDEI participă în diverse mobilități didactice, de instruire și schimb de experiență

7. În vederea integrării în mediul internațional al ceretătorilor membrii DIDEI colaborează cu universități (TUIași, Universitatea din Palermo Facultatea de Arhitectură, Universitatea de Stat din Tbilisi și Facultatea de Drept, Universitatea de Stat Ilia, Georgia) și asociații profesionale (ANEVAR România).

8. Membrii departamentului IDEI execută activități de expertiză pentru instituțiile publice din Republica Moldova, fiind membri în diverse comisii, comitete tehnice, grupuri de lucru.

IV. Direcțiile de dezvoltare a DIDEI în perioada 2024-2029

În conformitate cu Hotărârea Senatului UTM din 24 septembrie 2024, sunt considerate prioritare direcțiile de dezvoltare ale departamentului *Inginerie, Drept și Evaluarea Imobilului* pentru perioada anilor 2024-2029 după cum urmează:

- a) Îmbunătățirea calității învățământului universitar, prin
 - Actualizarea planurilor de învățământ și a curriculumului pe discipline pentru programele de studii superioare de licență și master în conformitate cu noile standarde de calificare;
 - Dezvoltarea programului de licență cu dublă diplomă UTM – TUIași „Inginerie și Management în Construcții”;
 - Intensificarea colaborării cu întreprinderile și companiile de specialitate în vederea desfășurării stagiilor de practică a studenților;
 - Implicarea reprezentanților din mediului de afaceri în procesul didactic și organizarea diferitor evenimente de networking între studenți și potențiali angajatori;
 - Dezvoltarea implementării metodelor moderne interactive de predare a conținuturilor.
- b) Consolidarea resursei umane, științifico-didactice, prin
 - Atragerea personalului tânăr;

- Participarea la programe de formare continuă pentru dezvoltarea profesională;
 - Schimburi și vizite academice pentru a facilita colaborarea internațională;
- c) Creșterea calității activității de cercetare științifică, prin
- Implicarea cadrelor didactice în proiecte științifice naționale și internaționale;
 - Încurajarea și sprijinirea participării cadrelor didactice și a cercetătorilor la conferințe, seminarii și workshopuri științifice la nivel național și internațional pentru a prezenta și discuta rezultatele cercetării;
 - Implicarea cadrelor didactice în procesul de cercetare, atât în proiecte științifice naționale și internaționale, cât și inovatoare în parteneriat cu unitățile economice;
 - Mărirea numărului de publicații în reviste Scopus sau WoS;
 - Stimularea mobilităților cadrelor științifico-didactice în instituții/centre de cercetare prestigioase de peste hotare;
 - Creșterea numărului de profesori cu abilitatea de conducere a tezelor de doctorat;
 - Crearea unui mediu atractiv de cercetare pentru tineri;
- d) Formarea și păstrarea contingentului de studenți prin
- Definirea de strategii de atragere a unui număr mai mare de studenți,
 - Diminuarea ratei de abandon a studiilor;
 - Ridicarea ratei de continuare a studiilor de licență la ciclul II, master;
 - Susținerea evenimentelor și activităților extracurriculare organizate anual la departament și implicarea studenților în activități la nivel național și internațional, cum ar fi competiții academice, conferințe, ateliere, și proiecte comunitare, pentru a stimula participarea activă a acestora;
- e) Modernizarea bazei tehnico-materiale a departamentului ținând cont de actualele politici educaționale, de noile cerințe privind nivelul pregătirii și calitatea specialiștilor.