

MD-2060, CHIȘINĂU, BD. DACIA, 41 TEL: 022 77-34-88 | FAX: 022 77-39-96, www.utm.md
D. O. 0.16 MANAGEMENT OPERAȚIONAL ÎN INGINERIE CIVILĂ
1. Date despre unitatea de curs/modul

Facultatea	Construcții, Geodezie și Cadastru				
Catedra/departamentul	Inginerie Civilă și Geodezie				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studiu	0732.1 Construcții și Inginerie Civilă				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
III (învățământ cu frecvență); IV (învățământ cu frecvență redusă)	6; 8;	E	D – disciplină de domen. prof.	O - disciplină obligatorie	3

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Lucrări practice	Lucrare de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
90 zi	30	15		45	
90 f/r	12	6		72	

3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul

Conform planului de învățământ	Management, Tehnologia proceselor de construcții, Materiale de construcții, Arhitectura I și II
Conform competențelor	Formarea capacităților teoretico-practice pentru gestionarea întreprinderilor de construcții montaj, cunoașterea specificului managementului construcțiilor.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de proiector și calculator, tablă, cretă, marker, internet
Seminar	Studentii vor pregăti materialul predat la curs și vor prezenta informații adugatoare specifice temei respective, prezentări power point. Vom practica lucrul în grup cu elaborare de postere și prezentări antrenând în discuții întreaga grupă.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CP5. Planificarea, organizarea, coordonarea și monitorizarea execuției lucrărilor de construcții. Darea în exploatare a construcțiilor ✓ Cunoașterea procedeeelor, tehnicilor și metodelor de planificare, organizare, coordonare și monitorizare a execuției lucrărilor de construcții. Cunoașterea etapelor de darea în exploatare a construcțiilor ✓ Cunoașterea situațiilor de aplicabilitate a metodelor și procedeeelor de planificare, organizare, coordonare și monitorizare a execuției și predare-primire a lucrărilor de construcții ✓ Aplicarea de principii și metode pentru planificarea, coordonarea și monitorizarea
-------------------------	--

	execuției lucrărilor de construcții și soluționarea unor probleme tipice domeniului ✓ Utilizarea de criterii și metode de organizare a proceselor de construcții, pentru adoptarea procedeeelor, tehnicilor și metodelor specifice aplicate pentru planificarea, coordonarea și monitorizarea construcțiilor ✓ Elaborarea proiectelor de organizare, planificare calendaristică și monitorizare a execuției lucrărilor de construcție montaj
Competențe profesionale	CP6. Managementul de proiect, a bunurilor imobile și afacerilor în construcții ✓ Cunoașterea teoriilor, principiilor, metodelor de management de proiect și gestiunii imobilului aflat în exploatare și afacerilor în construcții ✓ Cunoașterea cadrului economico-juridic (antreprenorial) și managerial de organizare a afacerilor în domeniul construcțiilor ✓ Aplicarea metodelor de management pentru soluționarea unor probleme tipice domeniului construcțiilor capitale ✓ Generalizarea informației tehnico-ingineresti, economico-financiare și manageriale pentru soluționarea unor probleme specifice domeniului ✓ Elaborarea proiectelor de organizare a lucrărilor de construcții montaj
Competențe transversale	-

6. Obiectivele unității de curs/modulului

Obiectivul general	Formarea la viitorii ingineri manageri în construcții a unei gândiri economice noi, a deprinderilor de aplicare a metodelor de management a construcțiilor în condițiile economiei de piață precum formarea abordărilor teoretice, metodice și practice de aprecierea metodelor și tehnicilor manageriale în domeniul construcțiilor.
Obiectivele specifice	Să înțeleagă și să descrie specificul managementului operațional în construcții. Să studieze metodele și tehnicile de management operațional a proceselor de construcție. Să formeze un algoritm optim de aplicare a procedeeelor de operaționalizare constructivă. Să aplice corect procedeeele și metodele de operaționalizare și proiectare constructivă.

7. Conținutul unității de curs/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica prelegerilor		
T1. INTRODUCERE ÎN CURSUL „MANAGEMENT OPERAȚIONAL ÎN INGINERIE CIVILĂ”	2	1
T2. MANAGEMENTUL EXECUȚIEI PROIECTELOR DE CONSTRUCȚIE	4	2
T3. PREGATIREA PENTRU REALIZAREA PROCESULUI DE CONSTRUCȚIE	4	1
T4. EXECUTIA PROCESELOR DE CONSTRUCȚIE	4	1
T5. CLASIFICAREA PROCESELOR DE CONSTRUCȚIE DUPA MODUL DE EXECUTIE	4	1
T6. PRINCIPII DE BAZA ÎN EXECUȚIA PROCESELOR DE CONSTRUCȚII-MONTAJ	4	2
T7. METODE DE DESFĂȘURARE ÎN TIMP ȘI SPAȚIU A PROCESELOR DE CONSTRUCȚII- MONTAJ	4	2
T8. . TIPURI DE LANȚURI: lantul ritmic; lantul dual; lantul neritmic	4	2
Total prelegeri:	30	12

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica lucrărilor practice/seminarelor		
LP1. Noțiune de Management operational, rolul și particularitățile managementului operational	1	-
LP2. Organizarea executiei proiectelor de constructie. Conducerea si economia executiei proiectelor de constructie	2	1
LP3. Participantii la executarea constructiilor capitale ssi functiile acestora. Sistemul de organizare si regie	2	1
LP4. Caracteristicile activitatii de construire. Definirea si structurarea activitatii de construire	2	1
LP5. Clasificarea proceselor de constructii-montaj după modul de execuție	2	1
LP6. Principiile de bază ale executiei proceselor de constructii-montaj	2	-
LP7. Aplicații practice: Metoda succesivă, Metoda în paralel, Metoda în lanț.	2	1
LP8. Aplicatii practice : Metoda lantului ritmic; Metoda lantului dual; Metoda lantului neritmic.	2	1
Total lucrări practice/seminare:	15	6

8.Referințe bibliografice

Principale	1. Marian M-L. Curs pe platforma elearning.utm.md/moodle, categorii de cursuri – Facultatea Construcții, Geodezie și Cadastru, cursul - „Management operational I, II”, ciclul I – Licență, studenții anului II de la FCGC, 2020. 2. Toma M., Margarint N. Managementul in constructii,Ed.Economica, Bucuresti 2002 3. Hagi V. Managementul executiei proiectelor de constructii,Ed.Politehnica, Iasi 2008 4. Beiu E. Organizarea, conducerea, economia si legislatia constructiilor Ed. Didactica si pedagogica, Bucuresti 1999 5. Bundicov M. Bazele executarii in lant a constructiilor, Ed. Institutului de documentare tehnica, Bucuresti 1994 6. Florescu E., Croitoru R. Organizarea si conducerea activitatii de construire, Ed.Didactica si pedagogica, Bucuresti 2005 7. Stoica M., Gheorghita St. Conducerea si organizarea activitatilor in constructii, Ed.Economica, Bucuresti 1993 8. Serbanoiu I., Hagi V. Organizarea, conducerea și economia constructiilor Ed. Politehnica, Iasi 2007 9. Paunescu M. Organizarea lucrarilor de constructii-montaj Ed. Tehnica, Bucuresti 2000 10. Indicatii metodice pentru elaborarea lucrarilor de an. Proiectarea organizarii productiei in constructii. Editura UTM Chisinau 2002
Suplimentare	1.Reglementari tehnice privind proiectarea si executarea organizarii lucrarilor de constructii-montaj 2. MARIAN, Maria-Liliana. Management operational 1. Suport de curs- 2019 - URI: http://repository.utm.md/handle/5014/15247 3. MARIAN, Maria-Liliana. Management operational 2. Suport de curs- 2019 - URI: http://repository.utm.md/handle/5014/15248

9.Evaluare

Curentă		Lucrare de an	Examen final
Atestarea 1	Atestarea 2		
20%	20%		60%
40%			60%
Standard minim de performanță			
Prezența și activitatea la prelegeri și la seminare; Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări; Obținerea notei minime de „5” la examenul final;			